

SAVOIR  
PLUS

**Dates**  
9 novembre 2017 à 7  
juin 2018 (16h à 19h45)  
(10 jours - 37.5 heures)

**Lieu**  
Paris

**Tarif**  
3500 € (HT)  
(Restauration offerte)



CentraleSupélec

# MASTER CLASS 21 : PILOTER LE MODÈLE DURABLE DE L'ENTREPRISE

Les formations opérationnelles du management durable et responsable

« Les nouveaux objectifs des Nations-Unies (17 ODD) et l'Accord de Paris sur le climat conduisent les entreprises à devoir intégrer plus complètement et efficacement les exigences de durabilité au sein de leur modèle. Pour cela, la culture managériale doit s'approprier les savoirs, les méthodes et réflexions qui permettent de se créer une valeur durable. La formation proposée par CentraleSupélec dans le cadre de ces Master Class 21 apporte ces connaissances de base à haut niveau, l'analyse opérationnelle et une capacité à agir. Chaque session est structurée autour d'une introduction synthétique et d'actualité, d'un exposé thématique d'un des meilleurs experts et de l'analyse d'un cas d'entreprise exemplaire.

## PUBLIC CONCERNÉ

- Cadres des fonctions RSE, achats, finances, RH, marketing et communication
- Responsables dans des organisations publiques, syndicats, ONG, associations professionnelles en charge des questions de DD & RSE

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Revue d'actualité RSE & DD
- Synthèse du sujet par Patrick D'Humières
- Exposé d'un expert et échanges
- Cas d'étude exemplaire

## PRÉ-REQUIS

- Notions générales sur les fondamentaux du développement durable.

## EQUIPE PÉDAGOGIQUE

**Patrick D'HUMIÈRES**,  
Directeur pédagogique des Master Class 21 de CentraleSupélec Exed.  
Spécialiste du reporting extra-financier, consultant international en politique publique de RSE, et dans les relations entreprises et société.

La formation mobilise plusieurs intervenants experts du développement durable et de la RSE

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Exercice de pilotage d'une politique RSE d'entreprise sous forme d'étude de cas.

Formalisation d'une politique et débriefing critique du projet dans le cadre d'une simulation et jeux de rôle.

## OBJECTIFS

**APPORTER** à des cadres dirigeants l'état de la connaissance à jour, théorique et critique, en management et gestion de la performance durable de l'entreprise avec une confrontation à son application pratique, au contact des meilleurs experts du sujet.

**ACQUERIR** des clés d'un «modèle d'entreprise durable»

## Programme

### MC1 – 9 NOVEMBRE (16H À 19H45) : LES FONDAMENTAUX DE « LA DURABILITÉ »

Rappels de l'état du contexte mondial qui justifie l'inflexion durable des modèles économiques.  
Intervention d'un expert et cas d'entreprise

### MC2 – 30 NOVEMBRE (16H À 19H45) : DE LA NORME À LA CRÉATION DE VALEUR DURABLE

La construction historique de la RSE, des référentiels d'engagement à la matérialité des enjeux DD pour l'entreprise  
Intervention d'un expert et cas d'entreprise

### MC3 – 14 DÉCEMBRE (16H À 19H45) : DÉFINIR LE BUSINESS CASE DURABLE DE L'ENTREPRISE

Clé de voûte de l'action stratégique DD & RSE pour la gouvernance et le management  
Intervention d'un expert et cas d'entreprise

### MC4 – 11 JANVIER (16H À 19H45) : ECO-CONCEPTION ET CONSOMMATION DURABLE DE L'ENTREPRISE

Adapter l'offre ou de l'éco-conception à l'économie circulaire, pour maîtriser ses impacts environnementaux dans le contexte de l'Accord de Paris  
Intervention d'un expert et cas d'entreprise

### MC5 – 8 FÉVRIER (16H À 19H45) : ACHATS RESPONSABLES ET MAÎTRISE DE LA CHAÎNE DE VALEUR

L'enjeu du contrôle de la chaîne de valeur ; la politique d'achats responsables et du partenariat fournisseur  
Intervention d'un expert et cas d'entreprise

**MC6 – 15 MARS (16H À 19H45) : LES RELATIONS PARTIES PRENANTES, DE L'ÉCOUTE AUX STRATÉGIES COLLABORATIVES**

Intervention d'un expert et cas d'entreprise

**MC7 – 29 MARS (16H À 19H45) : REPORTING ET RATING EXTRA-FINANCIER**

La métrique extra-financière ou de la problématique de la mesure au rapport intégré

Intervention d'un expert et cas d'entreprise

**MC8 – 5 AVRIL (16H À 19H45) : MANAGEMENT INTERNE ET EXTERNE DE LA FONCTION DD**

La fonction DD en entreprise, de l'animation RSE au management responsable, une pratique spécifique

Intervention d'un expert et cas d'entreprise

**MC9 – 17 MAI (16H À 19H45) : GESTION D'UN CAS, ATELIER PÉDAGOGIQUE**

Atelier pédagogique, gestion d'un cas réel avec une entreprise ; approche critique d'une politique RSE

Intervention d'un expert et cas d'entreprise

**MC10 – 7 JUIN (16H À 19H45) : PROSPECTIVE ET GÉOPOLITIQUE DE LA RSE DANS LE CONTEXTE MONDIAL**

Intervention d'un expert et cas d'entreprise